

# “Viden er den eneste sande rigdom!”



“*Som direktion i en familieejet virksomhed vil vi ikke være den strategiske indsigt og sparring foruden, som vores kompetente bestyrelse giver. En god, professionel bestyrelse er et vigtigt supplement til enhver seriøs direktion.*”

*Dan Boyter, Viceadm. og ordførende direktør, Pressalit Group*



“*Netværk Danmark sætter standarden for netværksledelse med erfarne og committede ledere, som sikrer en homogen gruppesammensætning og udbytterige møder, hvorfra deltagerne virkelig får brugbar ny viden med hjem.*”

*Adm. direktør Jesper Møller, Toms Gruppen A/S*



“*Effekten af mangelfuldt bestyrelsesarbejde slår i dagens dynamik igennem på få kvartaler.*”

*Bestyrelsens rolle er uigenkaldeligt udvidet fra passiv modtagelse af information og bagudrettet kontrol til også at kræve aktiv deltagelse i strategiformningen og virksomhedens fremadrettede udvikling.*

*Kravet til bestyrelsen om “God Ledelseskik” er skiftet fra høflig retorik til benhård realitet. Derfor er en uddannelse inden for bestyrelse og ledelse særdeles relevant for ethvert medlem, der tager sin opgave alvorligt.*

*Torben Ballegaard Sørensen, Professionelt bestyrelsesmedlem*

## Fakultet

SAMMENSÆTNINGEN AF  
PROGRAMUNDERVISERE ER NØJE  
UDVALGT MED BAGGRUND I DERES  
STORE PROFESSIONELLE ERFARING



Professor, Ph.D.  
Steen Hildebrandt

Steen Hildebrandt er professor ved Institut for Ledelse, Handelshøjskolen i Århus, og formand for bestyrelsen for Hildebrandt & Brandi A/S.

Han har i mange år været aktivt bestyrelsesmedlem og rådgiver for bestyrelser og direktioner.

Han er forfatter, redaktør og bidrager til et par hundrede bøger om ledelsesbegrebets mange facetter. Han er fagredaktør for ledelse på Dagbladet Børsen og hovedredaktør af flere af Børsen Forums Ledelseshåndbøger.



Direktør  
Søren Brandi

Søren Brandi er direktør for Hildebrandt & Brandi og rådgiver for bestyrelser og direktioner i en række danske og internationale virksomheder inden for strategisk ledelse og forandring.

Han er forfatter til en række bøger og underviser på bl.a. MBA.

Søren har en baggrund i LEGO Group og i PA Consulting Group.



Netværksdirektør  
Peter Eriksen Jensen

Administrerende direktør i internationale virksomheder inden for FMCG.

Tidligere medlem af koncernledelsen i Kellogg's og Novartis med ansvar for Global Supply Chain.

Stor erfaring i bestyrelsesarbejde. Sidder i dag som formand i seks selskaber, herudover som bestyrelsesmedlem i fire.

Netværksdirektør i Netværk Danmark med ansvar for Executive grupper, bestyrelse og direktionsniveau generelt.

## Om Hildebrandt & Brandi

Hildebrandt & Brandi A/S er stiftet af professor, ph.d. Steen Hildebrandt og direktør, cand.merc. Søren Brandi. Vi rådgiver førende virksomheder inden for strategisk ledelse og forandring. Vi gør os umage med at forstå klientens unikke situation og arbejder med skræddersyede løsninger til at løse de reelle problemstillinger. Vores kernekompetencer ligger inden for Strategiudvikling, Turnaround-ledelse, Procesoptimering, Projektledelse, Lean Ledelse 2.0, Køb og Salg, Fusioner, Forandringsledelse, Organisationsudvikling, Ledelsesudvikling, Bestyrelsesudvikling.

Vi hjælper virksomhedens bestyrelser, direktioner og ledelser med at manøvrere langsigtet i en kortsigtet verden og med at løse de rigtige problemstillinger rigtigt.

Web: [www.hildebrandtbrandi.com](http://www.hildebrandtbrandi.com)

## Om Netværk Danmark

Netværk Danmark A/S har siden 1992 givet danske chefer og topchefer mulighed for at opbygge deres personlige netværk og vedligeholde og udbygge deres personlige kompetencer gennem deltagelse i mindre videndelingsgrupper. I dag har Netværk Danmark ca. 3000 medlemmer hvoraf ca. 900 er topchefer og eller bestyrelsesmedlemmer fra et bredt udsnit af danske virksomheder.

I 2003 oprettede Netværk Danmark et netværk specielt for bestyrelsesmedlemmer og andre ledere med interesse for bestyrelsesarbejde. Vore bestyrelsesnetværk har i dag 200 medlemmer fordelt på 5 grupper landet over. Medlemmerne mødes 5-6 gange årligt og udbygger herigennem såvel deres personlige kontaktnet som deres viden og kompetencer på bestyrelsesarbejdet.

I tilknytning til selve bestyrelsesnetværket blev der fra starten etableret en bestyrelsestræningskole, hvor kommende bestyrelsesmedlemmer og andre interesserede har fået en koncentreret uddannelse i bestyrelsesarbejdet. Gennem årene har ca. 140 chefer gennemgået bestyrelsesskolen oftest som indgang til det egentlige bestyrelsesnetværk, hvor de erhvervede kompetencer er blevet vedligeholdt og yderligere udbygget.

Web: [www.nd.dk](http://www.nd.dk)

## Den professionelle bestyrelse

EXECUTIVE  
PROGRAM  
i bestyrelse og ledelse



## Den professionelle bestyrelse

Gå ikke glip af en unik mulighed for at deltage på Danmarks første specialdesignede bestyrelsesuddannelse.

Kombinationen af de erhvervede kompetencer på uddannelsen fastholdes og videreudvikles gennem et professionelt netværk.

## Skabt af ledere - for ledere

Executive programmet varetages af topfolk fra dansk erhvervsliv, handelshøjskoler og universiteter samt ledende jurister og revisorer.

[www.bestyrelsesuddannelsen.dk](http://www.bestyrelsesuddannelsen.dk)

Netværk Danmark  
Hildebrandt & Brandi

Den professionelle bestyrelse



# EXECUTIVE PROGRAM i bestyrelse og ledelse

PROGRAMSTRUKTUR					
	Modul 1 God selskabsledelse	Modul 2 Strategisk udvikling	Modul 3 Rapportering og risiko/ Krise og kommunikation	Modul 4 Organisationsudvikling	Modul 5 Globale udfordringer/ Bestyrelsens udvikling
Dag 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intro</li> <li>Key note session: Corporate Governance anno 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Transformation i ejerskab, bestyrelse og strategi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Rapportering og risikostyring</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Organisations- og ledelsesudvikling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Bestyrelsens globale udfordringer</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Bestyrelsen - ansvar, ret &amp; pligt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Strategiens indhold og proces</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Risikoleidelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note session: Organisations- og ledelsesudvikling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note og case-session: Bestyrelsen i LEGO</li> </ul>
Dag 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case session: Etablering af en forretningsorden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case session: Strategisk udvikling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note og case session: Krise &amp; Kommunikation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case-session: Forandringsledelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note og case session: Rekruttering til bestyrelsen</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case session: Forarbejde inden indtræden i en bestyrelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case session: Strategisk implementering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key note og case session: Krise &amp; Kommunikation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case-session: Forandringsledelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Case session: Bestyrelsens udvikling</li> <li>Afslutning</li> </ul>
Netværks- møde	<ul style="list-style-type: none"> <li>Get-to-know-each other</li> <li>Bestyrelsesudvikling – sæt en bestyrelse sammen for et kendt og aktuelt børsnoteret selskab</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Netværks-session: Hybris og nemesis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Netværks-session: Før konkursen indtræffer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Netværks-session: Bestyrelsesformanden og bestyrelsesteamet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Netværksmøde</li> </ul>

For datoer, tilmelding og pris - læs mere på [www.bestyrelsesuddannelsen.dk](http://www.bestyrelsesuddannelsen.dk)

PROGRAMBESKRIVELSE	PROGRAMMETS MÅLGRUPPE	UNDERVISNINGENS STRUKTUR	HVAD FÅR DU UD AF PROGRAMMET?	HVAD FÅR DIN ORGANISATION UD AF PROGRAMMET?	HVORFOR VÆLGE DETTE PROGRAM?
--------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------------	---	------------------------------

Den professionelle bestyrelse klæder deltagerne på til at spille en aktiv rolle i samspil med direktionen, ejere og virksomhedens interessenter.

### Moderne bestyrelsesmedlem

Gennem forløbet kommer uddannelsen således grundigt omkring de væsentlige emner af strategisk og ledelsesmæssig karakter, der tilsammen danner den ballast, et moderne bestyrelsesmedlem bør besidde.

At sidde i bestyrelsen er et betroet hverv - der kræver et stadigt stigende kompetenceniveau. Derfor har bestyrelsesmedlemmer behov for at uddanne sig og følge med, således at de kan yde kompetent sparring.

Executive programmet består af fem sessions/moduler. Hvert modul er over 2 dage, dvs. 10 kursusdage i alt. Se programstruktur øverst til højre.

Den professionelle bestyrelse er en ny uddannelse rettet mod nuværende og potentielle bestyrelsesmedlemmer, ejere, ledere og direktører, der ønsker, at bestyrelsen skal spille en aktiv rolle i virksomhedens ledelse og strategi.

### Proaktiv ledelse

Gentagne hændelser i dansk, såvel som internationalt erhvervsliv understreger, at bestyrelsen kun kan leve op til sit ansvar - som virksomhedens øverste ledelse, hvis bestyrelsen engagerer sig proaktivt i virksomhedens ledelse og strategi og ikke beror sig alene på bagudrettet kontrol.

Uddannelsen er bygget op omkring en række 2-dages-sessions, der både indeholder foredrag, cases, gæstebesøg samt netværksmøder, hvor deltagerne udveksler erfaringer.

Gennem forløbet introduceres en række praktiske værktøjer, klar til brug i deltagernes daglige virke.

Hele uddannelsen forløber over 2 kalenderår og der gennemføres kursushold både i København og Århus.

### Undervisere

Underviserne på de enkelte sessions er top-erhvervsledere, førende undervisere fra højere læreanstalter i Danmark samt fremtrædende danske revisorer og advokater.

Professor Steen Hildebrandt er rektor for og leder af uddannelsen støttet af en Netværksdirektør, som selv er erfaren topleder og bestyrelsesmedlem i dansk erhvervsliv.

Gennemførelse af kurset betyder at den enkelte deltager har fuldt opdateret viden om praktisk og strategisk bestyrelsesarbejde.

Hermed har den enkelte udbygget sine evner til at skabe værdi som bestyrelsesmedlem eller direktør for de virksomheder, som han eller hun arbejder i.

### Deltagerbevis og mulighed for certificering

Alle deltagere modtager deltagerbevis, men Executive programmet tilbyder også mulighed for certificering. Dette sker ved eksamination efter sidste session.

### Fastholdelse og udvikling af kompetencer

For at sikre at de erhvervede kompetencer fastholdes og videreudvikles efter kurset, fortsætter de enkelte undervisningshold som netværksgrupper efter endt uddannelse.

Der vil således blive afholdt 5-6 årlige netværksmøder under ledelse af Netværksdirektøren fra kurset. Under disse møder vil man ud over erfaringsudveksling blive opdateret på de seneste udviklinger og problemstillinger inden for bestyrelsesområdet gennem indlæg og cases fra eksterne indlægsholdere.

Da deltagerne bliver udviklet til højt professionelle bestyrelsesmedlemmer og ledere, vil din organisation få et stort og mærkbart udbytte af din deltagelse, hvad enten du er ejerleder, bestyrelsesmedlem eller direktør, der samarbejder med bestyrelsen.

Din professionelle tilgang til bestyrelsesarbejdet vil hermed sikre din virksomhed:

- et bedre strategisk grundlag og større sikkerhed for at strategien gennemføres med forøget værdi af din virksomhed til følge.

- et netværk af professionelle bestyrelsesmedlemmer fra andre virksomheder, der kan trækkes på for sparring og hjælp i det daglige bestyrelsesarbejde.

Programmet er udviklet for nuværende bestyrelsesmedlemmer, ejerledere og direktører, der ønsker at tilegne sig de nødvendige kompetencer for at virke som effektive bestyrelsesmedlemmer i fremtidens strategisk funderede bestyrelser eller som effektive direktører i samarbejdet med bestyrelsen.

Hildebrandt & Brandi og Netværk Danmark skaber tilsammen et unikt læringsmiljø, der sikrer at de nødvendige kompetencer opbygges og fastholdes efter kursets udløb.

Hildebrandt & Brandi har udarbejdet undervisningsprogrammet, så det dækker de nødvendige kompetenceområder og har sammensat et fakultet af højt professionelle undervisere, således at såvel den teoretiske som praktiske baggrund bringes i orden.

### Fra undervisningshold til effektivt netværk

Netværk Danmark tilknytter en professionel topleder som netværksdirektør for de enkelte undervisningshold. Netværksdirektøren viderefører efter kurset de enkelte undervisningshold som netværksgrupper, hvor de indlærte kompetencer fastholdes og udbygges i tråd med tidens skiftende krav.